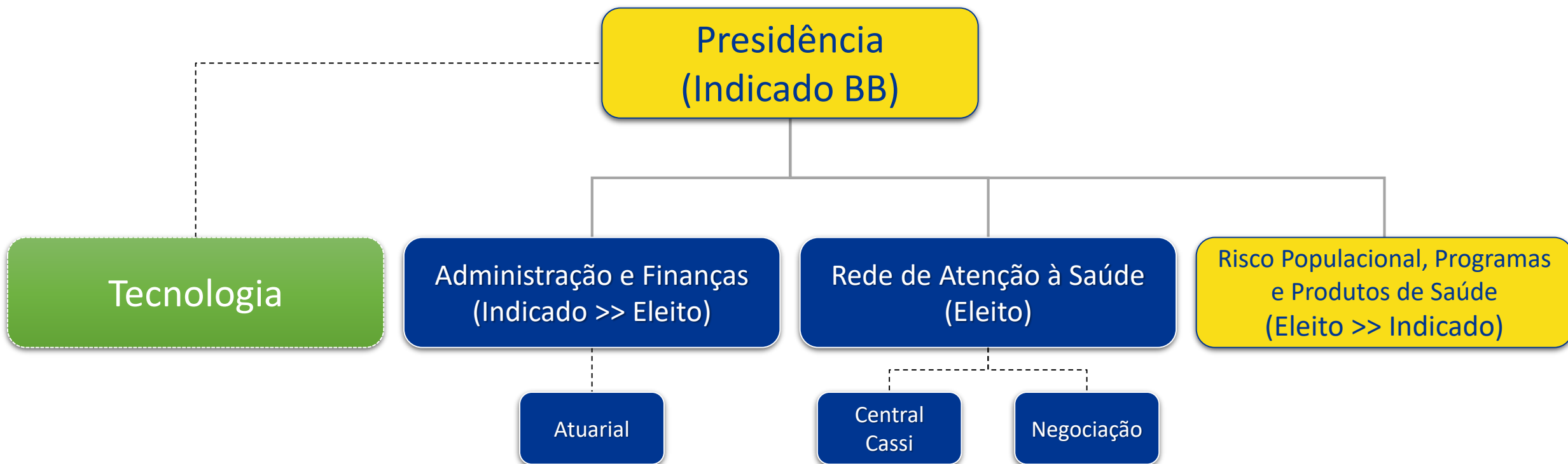




**CASSI**  
Governança

## Cassi – Estrutura



Obs.: Concorda com a proposta de mudança da estrutura organizacional apresentada pelo GT.

No entanto, a diretoria de Adm e Finanças recebe a Atuarial e ocorrem as respectivas alterações de representação nas Diretorias em 2020.

## Diretoria Executiva

---

- **Voto de decisão para Presidência**
  - O Voto de Decisão só poderá ser aplicado em assuntos de alçada da própria Diretoria, não podendo ser exercido em matérias de competência do Conselho Deliberativo ou do Corpo Social.
- **Troca de representação entre Indicado e Eleito a partir de junho/2020**
  - troca de representação entre Indicado e Eleito, das Diretorias “de Administração e Finanças” e “Risco Populacional, Programas e Produtos de Saúde”, a partir de junho/2020.
- **Experiência mínima exigida**
  - Criar critérios de experiência mínima para os dirigentes indicados e eleitos.

## Conselho Deliberativo

---

- **Alternância da Presidência**
  - A presidência do Conselho Deliberativo seria exercida a cada 2 (dois) anos, por eleitos e indicados, de forma semelhante ao já instituído no Conselho Fiscal
- **Situação de Empate**
  - Após a permanência de impasse no âmbito do Conselho Deliberativo, criar alternativas para a tomada de decisão, excetuando-se o voto de qualidade.
- **Experiência mínima exigida**
  - Criar critérios de experiência mínima para os dirigentes indicados e eleitos

## Eleições Dirigentes e Conselheiros Fiscais

---

- **Aprimorar as regras do processo eleitoral**
  - Eleições independentes para Diretores, Conselheiros Deliberativos e Conselheiros Fiscais podendo ser no mesmo processo eleitoral



**CASI**  
Custeio

# Custeio do Plano de Associados

## Premissas

- ✓ Compromisso da Cassi em reduzir despesas (melhoria de eficiência) em R\$ 396 milhões/ano, com R\$ 150 milhões iniciando em 2019;
- ✓ Coparticipações – manutenção das condições atuais;
- ✓ Piso de contribuição (R\$ 120,00) – compatível à contribuição do salário de ingresso;
- ✓ Reabertura do Plano Associados – funcionários que ingressarem após aprovação desta proposta podem se manter como associados, após aposentadoria, como autopatrocinado.

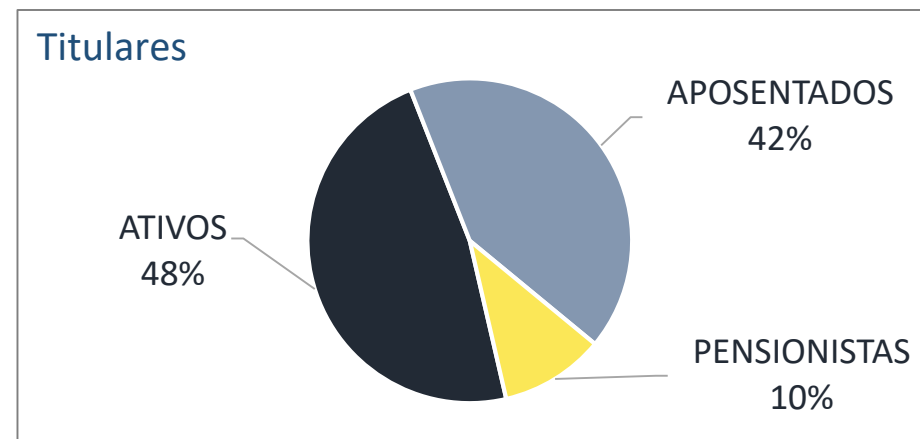
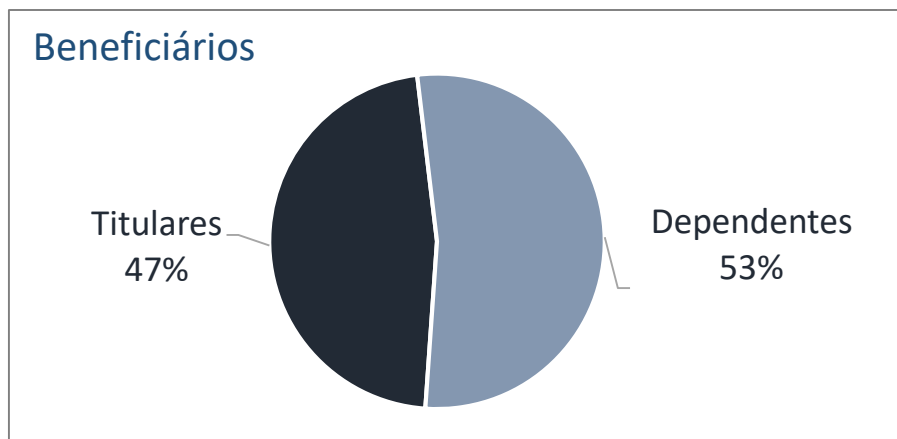
Titulares		Patronal		Pessoal			
		<b>4,5%</b>		<b>4,5%</b>			
Dependentes							
VRD inicial de R\$ 370,00							
Ativos				Aposentados			
Até 3º Dep.		A partir do 4º Dep.		Até 1º Dep.		A partir do 2º Dep.	
VRD	Valor	VRD	Valor	VRD	Valor	VRD	Valor
20% VRD	74,00	2,5%	9,25	45% VRD	166,50	2,5%	9,25
25% VRD	92,50	5,0%	18,50	65% VRD	240,50	5,0%	18,50
30% VRD	111,00	7,5%	27,75	85% VRD	314,50	7,5%	27,75
				Faixas			
				Até 5 mil			
				> 5 mil – 15 mil			
				> 15 mil			

- VRD Patronal de **todos** os dependentes dos Ativos: **70% (a partir da aprovação em 2019)**.
- Taxa de Administração de **10%** sobre o somatório das contribuições patronais e pessoais dos funcionários da ativa até dez/2021.
- Limitador salarial de 7,5%.

## Perfil – Plano de Associados (Base set/18)

PERFIL DO PLANO	Qtd. Participantes		
	Titulares	Dependentes	Qtd. Média Dep./Titular
ATIVOS	90.288	139.079	1,54
APOSENTADOS	79.462	74.634	0,94
PENSIONISTAS	19.741	-	-
TOTAL	189.491	213.713	1,13
	403.204		

Renda Média Titulares (R\$)	Idade Média (anos)	
	Titulares	Dependentes
8.102,44	42	24
12.532,36	67	53
8.972,57	69	



## VRD – Valor de Referência por Dependente

VRD

R\$ 370,00



ASSOCIADOS

Titulares

4,5%

Contribuição Mínima

R\$ 120,00

Limite de Contribuição por Titular

7,5%

### Dependentes (% VRD)

Ativos		Aposentados		Faixas	1º Dependente		Demais	
Até 3º Dependente	Demais	1º Dependente	Demais					
20%	74,00	2,5%	9,25	Até 5 mil	45%	166,50	2,5%	9,25
25%	92,50	5,0%	18,50	> 5 mil > 15 mil	65%	240,50	5,0%	18,50
30%	111,00	7,5%	27,75	> 15 mil	85%	314,50	7,5%	27,75



BANCO

Titulares

4,5%

Dependentes

70%

do VRD sobre



Todos os dependentes dos Ativos

Taxa de Administração

10%

sobre somatório das contribuições patronais e pessoais referentes aos Ativos até 2021

## VRD – Valor de Referência por Dependente

(R\$ / Ano)	 BANCO	 ASSOCIADOS	
Contribuição Titulares	<b>1.111 mi</b>	Ativos <b>428 mi</b>	Aposentados/Pensionistas <b>685 mi</b>
Contribuição Dependentes	<b>432 mi</b>	Ativos <b>123 mi</b>	Aposentados <b>177 mi</b>
Taxa de Administração	<b>141 mi</b>	-	
Ressarcimento de Despesas (RTE)*	<b>320 mi</b>	-	
Coparticipação**	-	<b>130 mi</b>	
<b>Total</b>	<b>2.004 mi (56%)</b>	<b>1.543 mi (44%)</b>	

\* RTE – Vigente até dezembro/2019

\*\* Coparticipação – Valor referente ao realizado no último exercício. As alterações vigentes a partir de jan/19 projetam um resultado adicional de até R\$ 70 milhões/ano.

Titulares por Faixa (VRD)

Faixas	ATIVOS		APOSENTADOS	
Até 5 mil	35.673	39,5%	4.606	5,8%
5 mil > 15 mil	45.210	50,1%	52.284	65,8%
> 15 mil	9.405	10,4%	22.572	28,4%